



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	20,402,087	21,504,634	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,523,979	17,250,988
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	939,556	575,436	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	179,106	178,965
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	21,341,643	22,080,070	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	17,703,085	17,429,963
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,124,479,368	1,048,348,706	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	146,881,055	147,655,235	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,038,866	6,706,035	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(222,663,661)	(228,165,867)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	17,703,085	17,429,963
Total de Activos No Circulantes	1,053,735,748	974,744,110	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	1,075,077,390	996,824,179	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	366,599,369	370,122,966
			Aportaciones	366,086,468	369,611,066
			Donaciones de Capital	511,901	511,900
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	690,775,937	609,271,250
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,975,859	(1,935,964)
			Resultados de Ejercicios Anteriores	121,066,527	123,028,592
			Revalúos	676,773,835	599,643,173
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,039,263)	(111,464,560)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,057,374,306	979,394,216
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,075,077,390	996,824,179

DR. LUIS FERNANDO PANTUJA AMARO
 RECTOR U.T.E.Q.

ENCARGADA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
 LAJ. MARIA ELISA RODRÍGUEZ MORENO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	(Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	0	2,961,640	2,961,640	2,961,640	2,961,640	2,961,640
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación De Servicios y Otros Ingresos	78,173,300	18,220,441	96,393,742	96,393,742	95,848,602	17,873,301
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Fondo de Fomento Municipal	0	0	0	0	0	0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0	0	0	0	0	0
h4) Fondo de Compensación	0	0	0	0	0	0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0	0	0	0	0	0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0	0	0	0	0	0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0	0	0	0	0	0
h9) Gasolinas y Diésel	0	0	0	0	0	0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0	0	0	0	0	0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de La Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0	0	0	0	0	0
i2) Fondo de Compensación ISAN	0	0	0	0	0	0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0	0	0	0	0	0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0	0	0	0	0	0
i5) Otros Incentivos Económicos	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias y Asignaciones	310,141,658	0	310,141,658	310,141,658	310,141,658	0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0	0	0	0	0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	388,314,958	21,182,081	409,497,040	409,497,040	408,949,900	0
Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	7,822,751	7,822,751	7,822,751	7,822,751	7,822,751
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0	0	0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0	0	0	0	0	0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0	0	0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0	0	0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0	7,822,751	7,822,751	7,822,751	7,822,751	7,822,751

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	(Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	199,411	199,411	199,411	199,411	199,411
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	199,411	199,411	199,411	199,411	199,411
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	92,209,127	2,562,000	94,771,127	94,771,127	94,771,127	2,562,000
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	92,209,127	10,584,162	102,793,289	102,793,289	102,793,289	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	480,524,085	31,766,243	512,290,329	512,290,329	511,743,189	31,219,103
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

DR. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO
RECTOR UTEQ

LAL. MARÍA ELSA RODRÍGUEZ MORENO
ENCARGADA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)	388,314,958	24,113,538	412,428,497	409,974,417	403,593,825	2,454,080
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	249,799,996	(21,991,072)	227,808,923	227,808,923	222,668,545	0
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	114,063,066	(6,748,343)	107,314,723	107,314,723	107,314,723	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	4,389,195	(2,245,858)	2,143,337	2,143,537	2,143,537	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	40,540,552	(5,305,594)	35,234,958	35,234,958	35,234,958	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	31,653,222	145,062	31,798,284	31,798,284	26,657,905	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	43,965,709	1,222,063	45,187,772	45,187,772	45,187,772	0
a6) PREVISIONES	9,339,610	(9,339,610)	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	5,848,642	281,007	6,129,649	6,129,649	6,129,649	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,523,588	4,012,219	8,535,807	8,535,807	8,535,807	0
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,247,068	1,146,354	2,393,442	2,393,442	2,393,442	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	447,500	744,197	1,191,697	1,191,697	1,191,697	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	1,132,000	2,225,240	3,357,240	3,357,240	3,357,240	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	423,000	(221,120)	201,880	201,880	201,880	0
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	35,000	447,870	482,870	482,870	482,870	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	310,000	(222,371)	87,629	87,629	87,629	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	929,000	(107,952)	821,048	821,048	821,048	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	64,079,482	22,314,137	86,393,619	83,995,539	82,755,325	2,398,080
c1) SERVICIOS BÁSICOS	1,318,585	929,330	2,247,915	2,247,915	2,247,915	0
c2) SERVICIOS DE APRENDAMIENTO	3,709,000	3,132,536	6,841,536	6,841,536	6,841,536	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	29,006,338	10,968,982	39,975,320	39,575,240	39,575,240	398,080
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	1,281,000	650,338	1,931,338	1,931,338	1,931,338	0
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	14,430,491	6,986,616	21,417,107	19,417,107	19,417,107	2,000,000
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	180,000	(159,352)	20,648	20,648	20,648	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	2,028,068	(1,333,760)	694,308	694,308	694,308	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	3,125,000	1,836,135	4,961,135	4,961,135	4,961,135	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	9,000,000	(694,888)	8,305,112	8,305,312	7,065,099	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	66,858,030	10,512,163	77,370,193	77,314,193	77,314,193	56,000
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	15,630,191	2,228,975	17,859,166	17,803,166	17,803,166	56,000
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	51,227,839	8,283,189	59,511,028	59,511,028	59,511,028	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	3,053,863	9,266,091	12,319,954	12,319,954	12,319,954	0
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,405,000	(143,174)	1,261,826	1,261,826	1,261,826	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	2,923,502	2,923,502	2,923,502	2,923,502	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	3,806,517	3,806,517	3,806,517	3,806,517	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,148,863	2,549,137	3,698,000	3,698,000	3,698,000	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	409,649	409,649	409,649	409,649	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	500,000	(279,539)	220,461	220,461	220,461	0
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0

DR. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO
RECTOR U.T.E.Q.

LAI. MARÍA ELZA RODRÍGUEZ MORENO
ENCARGADA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)	92,209,127	11,558,445	103,767,572	103,725,626	103,725,626	41,946
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	82,319,286	694,456	83,013,742	82,984,538	82,984,538	29,204
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	46,376,263	4,024,634	50,400,897	50,393,578	50,393,578	7,320
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	12,300,000	4,356,291	16,656,291	16,634,813	16,634,813	21,478
a4) SEGURIDAD SOCIAL	15,500,000	(3,655,884)	11,844,116	11,844,116	11,844,116	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	5,287,325	(1,174,887)	4,112,438	4,112,031	4,112,031	407
a6) PREVISIONES	2,855,698	(2,855,698)	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	0	0	0	0	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	2,740,000	(635,194)	2,104,806	2,104,806	2,104,806	0
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,115,000	145,041	1,260,041	1,260,041	1,260,041	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0	0	0	0	0	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	300,000	(268,941)	31,059	31,059	31,059	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0	364,227	364,227	364,227	364,227	0
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	500,000	(500,000)	0	0	0	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	825,000	(375,521)	449,479	449,479	449,479	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0	0	0	0	0	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	7,149,841	400,094	7,549,935	7,537,193	7,537,193	12,742
c1) SERVICIOS BÁSICOS	5,920,000	(984,736)	4,935,264	4,935,264	4,935,264	0
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0	0	0	0	0	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0	142,647	142,647	140,594	140,594	2,053
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	0	0	0	0	0
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	1,229,841	1,072,719	2,302,560	2,302,560	2,302,560	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	0	0	0	0	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	0	0	0	0	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	0	169,464	169,464	158,776	158,776	10,688
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	7,834,751	7,834,751	7,834,751	7,834,751	0
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	0	12,000	12,000	12,000	12,000	0
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	7,822,751	7,822,751	7,822,751	7,822,751	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	3,264,338	3,264,338	3,264,338	3,264,338	0
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	0	0	0	0	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	3,264,338	3,264,338	3,264,338	3,264,338	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	0	0	0	0	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	480,524,085	35,871,984	516,196,069	513,700,043	507,319,451	2,496,026

DR. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO
RECTOR U.T.E.Q.

LAI. MARÍA EUSA RODRÍGUEZ MORENO
ENCARGADA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO DE ACTIVIDADES DE RECURSOS PÚBLICOS FEDERALES
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Pesos)

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			\$ 95,745,410.38
TRANSFERENCIAS FEDERALES		\$ 95,745,410.38	
TOTAL DE INGRESOS			\$ 95,745,410.38
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS			\$ 95,716,206.17
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
SERVICIOS PERSONALES		\$ 82,984,537.80	
MATERIALES Y SUMINISTROS		\$ 2,104,806.46	
SERVICIOS GENERALES		\$ 7,362,523.91	
Vehículos y equipo terrestre		\$ 3,264,338.00	

AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO			\$ 29,204.21
--------------------------------------------	--	--	---------------------


 LAI. MARÍA LUISA RODRÍGUEZ MORENO
 ENCARGADA DE LA SECRETARÍA DE ADMON. Y FINANZAS


 C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD